

СОГЛАСОВАНО:

Начальник Управления культуры
Администрации г.о. Химки Московской
области



В.И. Куракова
2020 г.

УТВЕРЖДАЮ:

ВРИО директора
МАУК «ДК «Контакт»



А.А. Шалимова
2020 г.

Концепция развития МАУК «Дом культуры «Контакт»

г. Химки 2020 г.

Содержание.

1. Общая характеристика _____	с. 3
2. Анализ состояния материально-технической базы _____	с. 4
3. Анализ финансовых ресурсов _____	с. 5
4. Приоритетные направления деятельности _____	с. 6
5. Механизмы реализации приоритетных направлений деятельности	с. 6
6. Цели _____	с. 6
7. Задачи по достижению целей _____	с. 6
8. Целевые ориентиры развития _____	с. 8
9. Ожидаемые результаты реализации приоритетных направлений деятельности _____	с. 9

1. Общая характеристика.

Дом культуры «Контакт» был открыт в 1982 году. Занимаемая площадь помещения – 909,4 кв.м., в том числе основная – 322,2 кв.м., вспомогательная – 587,2 кв.м. Имеется большой зал – 139 кв.м., малый зал – 66,8 кв.м. Отсутствуют отдельные помещения для проведения кружковой работы. Основная работа проводится в большом и малом залах.

Решением исполкома городского Совета Народных Депутатов от 01 апреля 1982 года за № 440 был создан Городской Дом Культуры.

«Контакт» начал свою деятельность, как «Молодёжный Центр». Большой популярностью пользовались в те годы молодёжные тематические дискотеки. По воскресеньям работал детский клуб «Чебурашка». С появлением в городе кабельного телевидения совместно с ГДК «Контакт» стала проводиться телепередача «Шанс-Шоу» для школьников. Постепенно формировался музыкальный творческий потенциал. «Контакт» стал творческой лабораторией для рок-музыкантов, бардов, авторов-исполнителей, поэтов. Эти творческие силы объединялись в такие любительские объединения, как «Открытая сцена», «Творческая гостиная», Рок-Актив-Химки и др.

В 2006 году Постановлением Главы городского округа Химки от 11.09.2006 № 1329 было создано муниципальное учреждение культуры «Дом культуры «Контакт» в целях удовлетворения общественных потребностей в сохранении и развитии народной традиционной культуры, поддержки любительского художественного творчества, предоставление населению г.о. Химки разнообразных услуг социально-культурного, просветительского, оздоровительного и развлекательного характера. В 2011 году Постановлением администрации городского округа Химки № 1030 от 01 августа 2011 года «Дом культуры «Контакт» был отнесён к типу муниципальных бюджетных учреждений. 17 апреля 2015 года администрация городского округа Химки Постановлением № 437 приняло решение о создании муниципального автономного учреждения культуры «Дом культуры «Контакт» (МАУК «ДК «Контакт»). В настоящее время в его стенах проводятся мероприятия городского, уровня - фестивали искусств, смотры, конкурсы, праздники, концерты, выставки художников и многое другое. Основной задачей коллектива является сохранение огромного багажа традиций, форм, методов работы, поиск новых форм и видов социально-культурной деятельности.

С 2013 года МАУК «ДК «Контакт» является Учреждением Первой категории.

Дом культуры на сегодняшний день является единственным Учреждением районов, в котором располагается, предлагающим широкий

спектр услуг в области досуга для детей и взрослых, и находится в транспортной и пешеходной доступности для населения.

Творческие направления отличаются большим жанровым разнообразием. На площадке Дома культуры собраны коллективы различной направленности: от народной культуры до современных творческих практик, которые ориентированы на разные возрастные группы: от 4 лет до 60+.

Сегодня МАУК «Дом культуры «Контакт» это:

- Коллектив общей численностью 23 человека;
- Из них 16 специалистов по творческим направлениям, имеющих высшее и среднее профессиональное образование;
- 22 клубных формирований самодеятельного творчества различных жанров и клубов по интересам различных направлений деятельности и 818 участников;
- Более 516 мероприятий в год;
- Большой зал на 100 посадочных мест, оснащён современным световым и звуковым оборудованием.
- 10 досуговых помещений для занятий любительских творческих коллективов.

2. Анализ состояния материально-технической базы МАУК «Дом культуры «Контакт»

МАУК «ДК «Контакт» функционирует в пристройке к жилому дому 1979 года постройки без капитального ремонта, имеет центральное отопление, холодное, горячее водоснабжение, канализацию. ДК «Контакт» в распоряжении имеет:

- центральный зал на 100 человек;
- малый зал;
- учебные кабинеты;
- методические кабинеты;
- складские помещения.

Учебные и методические кабинеты имеют: компьютеры - 5, ноутбуки - 3, мультимедийные проекторы - 1, принтеры - 2, многофункциональные устройства - 2.

Установленные в ДК «Контакт» компьютеры оснащены комплексом лицензионных программных продуктов Microsoft, создана локальная сеть, вся администрация обеспечена ПК. Есть возможность пользования Интернетом, как сотрудниками так и посетителями используя беспроводную сеть Wi-Fi.

В ДК «Контакт» имеется два комплекта звукового оборудования, в том числе выездной звуковой аппарат. Для театральных студий и творческих

коллективов имеются костюмы. Так же для коллективов имеются необходимые музыкальные инструменты: пианино, электронные пианино 2 штуки, акустическая барабанная установка, баян.

В 2019 году в «Контакте» была установлена система видеонаблюдения и арочный металлодетектор, приобретена необходимая бытовая техника для посетителей и работников Учреждения. Также закуплено и установлено кассовое оборудование для продажи билетов.

3. Анализ финансовых ресурсов МАУК «Дом культуры «Контакт»

При проведении анализа финансовых ресурсов МАУК «ДК «Контакт» было выявлено, что работа учреждения считается удовлетворительной.

1. Анализ доходов.

Доход учреждения состоит из:

- субсидий на выполнение муниципального задания, финансируемых из бюджета городского округа Химки Московской области;
- субсидий на иные цели;
- собственных доходов (приносящая доход деятельность)

Наибольшую часть дохода в 2019-2022 гг. составила субсидия на выполнение муниципального задания.

Планируется увеличение собственных доходов учреждения в 2019-2022 гг. году за счет:

- увеличения платы за кружки;
- увеличение количества кружков;
- увеличения числа посетителей платных мероприятий;
- сопутствующие услуги;
- привлечение коммерческих партнеров и софинансирования.

2. Анализ расходов

Основную часть расходов МАУК «ДК «Контакт» в 2019-2022 гг. составила заработная плата и начисления на оплату труда.

Оставшаяся часть расходов пошла на:

- содержание имущества;
- услуги связи и интернет;
- коммунальные услуги;
- приобретение основных средств и материальных запасов.

3. Рост заработной платы

Заработная плата сотрудников МАУК «ДК «Контакт» в 2019-2022 гг. выросла за счет увеличения финансирования учредителем на стимулирующие выплаты, за счет собственных средств и за счет экономии коммунальных услуг.

4. Анализ трудовых показателей

В МАУК «ДК «Контакт» разработана своя система материального стимулирования персонала, путем заключения со всеми сотрудниками эффективных контрактов, включающих в себя премии:

- по итогам работы за год;
- за организацию и проведение на высоком художественном и профессиональном уровне культурно-массовых мероприятий для жителей города;
- за качественное выполнение должностных обязанностей;
- отсутствие жалоб от населения;
- качественное и досрочное выполнения работ;
- выполнение повышенного объема работ.

4. Приоритетные направления деятельности МАУК «ДК «Контакт»

Применение новых управленческих технологий и активное внедрение современных моделей их работы, стимулирование новаторства и творческих экспериментов в организации досуга и отдыха, и просветительской деятельности. Создание эффективной организационной системы, способной осуществлять полноценную досуговую и просветительскую деятельность для удовлетворения спроса всех категорий населения на современные социально-культурные услуги.

- Совершенствование системы межмуниципального, межрегионального и международного информационного, методического и культурного обмена в сфере любительского художественного творчества и культурно-досуговой деятельности.
- Развитие фестивальной практики как средства стимулирования и активизации культурной жизни, расширения контактов с микрорайонами города, городами Московской области, а также регионами Российской Федерации и зарубежными странами.
- Создание системы непрерывного обучения кадров в сфере эффективных социально-культурных инноваций и технологий.

5. Механизмы реализации приоритетных направлений деятельности МАУК «ДК «Контакт»:

- Формирование информационно-методической базы с целью эффективной досуговой и просветительской деятельности коллективов любительского художественного творчества и специалистов.
- Программа поддержки лидеров инновационной досуговой и просветительской деятельности.
- Развитие проектной деятельности, поиск, определение и внедрение современных и эффективных технологий досуговой и просветительской деятельности.

- Расширение культурных связей, формирование партнерских отношений с другими учреждениями и предприятиями всех форм собственности г. Химки.

6. Цели МАУК «ДК «Контакт».

- Формирование единого культурного пространства г. Химки: создание условий для равного доступа граждан к культурным ценностям и услугам.
- Расширение спектра услуг и их доступности в сфере досуговой и просветительской деятельности.
- Формирование имиджа г. Химки, как одного из культурных центров городов Подмосковья.

7. Задачи по достижению целей МАУК «ДК «Контакт».

1. Формирование единого культурного пространства г. Химки, создание условий для равного доступа граждан к культурным ценностям и услугам:

- Углубление и развитие содержательной составляющей деятельности учреждения по всем направлениям;
- Создание условий и инициация межкультурной коммуникации народностей, населяющих г. Химки;
- Повышение посещаемости, расширение сервисов для посетителей ДК, – клубы по интересам, современное искусство, разнообразные «не обязывающие» формы проведения досуга (игры, интернет, Wi-Fi).
- пропаганда культуры добрососедства среди населения г. Химки;
- расширение спектра культурных услуг, в целях сохранения исторического и культурного наследия города Химки;
- модернизация материально-технической базы; реконструкция помещения МАУК «ДК «Контакт»;
- обеспечение доступности культурных благ и услуг для граждан с ограниченными возможностями.

2. Повышение качества и доступности услуг в сфере досуговой и просветительской деятельности МАУК «ДК «Контакт»:

- Привлечение новых творческих инициатив и ведущих специалистов во всех областях организации досуга в обновление и развитие творческого потенциала;
- реализация инновационных форм и методов работы, обеспечивающих повышение качества услуг культуры в области любительского художественного творчества, реализация новых современных проектов;
- внедрение информационных коммуникативных, арт-, медиа- и других технологий в сферу досуговой и просветительской деятельности,

направленных на активное вовлечение целевых групп в культурно-творческую деятельность и культурную жизнь города

- разработка мер по закреплению талантливой и активной молодежи для занятий в любительских художественных коллективах и участия в культурных акциях;
- сохранение и развитие кадрового потенциала, поддержка учащихся и талантливой молодежи;

3. Формирование имиджа г. Химки, как одного из культурных центров Подмосковных городов.

- формирование и развитие благоприятной среды проживания со всем спектром культурных услуг для удовлетворения духовных потребностей и развития творческого потенциала;
- реализация проектов культурного сотрудничества в рамках гастрольной, фестивальной, конкурсной, выставочной деятельности с профессиональными коллективами Областного и Государственного уровня;
- расширение фестивальной деятельности любительских художественных коллективов.

8. Целевые ориентиры развития МАУК «ДК «Контакт».

№ п/п	Наименование показателя	Период			
		2019	2020	2021	2022
1.	Общее количество мероприятий по всем направлениям деятельности, единиц	516	185	405	411
1.1	из них, количество мероприятий на бесплатной основе	314	153	336	336
1.2	из них, количество мероприятий на платной основе	202	32	69	75
2.	Количество посещений на мероприятиях, человек	15 211	4 625	29 211	29 211
2.1.	из них, на бесплатной основе	8 799	3 832	27 000	27 000
2.2	из них, на платной основе	6 412	793	2 211	3 381
3.	Количество клубных	22	22	25	28

	формирований по всем направлениям деятельности, единиц				
4.	Количество участников клубных формирований, человек	818	818	818	818
4.	Количество информационных интернет-ресурсов, сайтов, страничек в социальных сетях	5	6	7	7
5.	Участие любительских художественных коллективов в фестивалях, конкурсах, выставках всех уровней	1	4	18	

9. Ожидаемые результаты реализации приоритетных направлений деятельности МАУК «ДК «Контакт».

Реализация приоритетных направлений государственной политики в сфере культуры к 2022 году позволит создать условия для творческого развития и повышения качества жизни граждан: - оптимизировать и модернизировать досуговую и просветительскую деятельность, создать условия, обеспечивающие равный и свободный доступ населения ко всему спектру культурных благ и услуг, раскрыть творческий потенциал каждого жителя города Химки. Активизировать дальнейшую интеграцию всех видов и направлений досуговой и просветительской деятельности в социокультурные процессы города, края, страны. Использовать все виды и направления досуговой и просветительской работы с целью укрепления и продвижения позитивного образа г. Химки, как города культуры высокого уровня с благоприятной средой проживания.

- Прогнозируемые результаты будут иметь суммарный эффект от решения программных задач на основе разработанной на базе данной Концепции и носить оценочный характер по следующим ориентирам.
- Определение инновационных способов управления деятельностью МАУК ДК «Контакт».
- Создание долгосрочных и ежегодных программ и проектов развития.
- Расширение доступа населения к культурной услуге – увеличение количества проведённых мероприятий и количества посетителей;

увеличение мероприятий, связанных с обменом творческими делегациями муниципальных образований.

- Вовлечение в деятельность ДК «Контакт» разных социальных групп населения (анализ общественной жизни, потребностей населения, конкурентной и партнёрской среды).
- Обеспечение разнообразия предоставляемых культурных услуг.
- Повышение качества работы ДК «Контакт».
- Решение кадровых вопросов.
- Укрепление материальной базы.
- Все вышеперечисленные показатели по каждой из поставленных подзадач концепции анализируются, претерпевают объективные изменения и после согласования со всеми заинтересованными сторонами корректируются для дальнейшей реализации в рамках Концепции и региональной программы.